

PROJETO CGE PRESENTE

Alimentação Escolar | Ciclo I - Educação

Em continuidade ao Projeto CGE Presente, cujo objetivo é contribuir para o aperfeiçoamento da gestão e mecanismos de controle interno do Poder Executivo do Estado de Minas Gerais, foi realizada, pela DFTR/CGE, a terceira visita da equipe de auditoria, nos dias 24/05/2019 e 07/06/2019, às Escolas Estaduais Juventina Pinto Brandão e Francisco Firmo de Matos. As escolas foram selecionadas por sorteio público realizado pela CGE no dia 29/04/2019.



VISITAS ÀS ESCOLAS

Da auditoria realizada nas escolas verificou-se as seguintes boas práticas e oportunidades de melhoria:

BOAS PRÁTICAS REALIZADAS PELOS GESTORES

- a) Busca de especificações/descrições detalhadas de produtos em editais de outros órgãos, quando da elaboração dos editais de compras, resultando na aquisição de produtos de boa qualidade. A especificação adequada proporciona a compra de produtos de qualidade, especialmente, quanto à agricultura familiar, verificou-se que quando da entrega de produtos que não estão condizentes com o padrão estabelecido em edital, amassados ou prestes a estragar, estes são substituídos por outros produtos.
- b) Elaboração de “Normas para recebimento, armazenamento e retirada de mercadorias na despensa”, contendo 13 orientações para uma boa gestão da despensa escolar;
- c) Divulgação do cardápio da semana com as especificações dos ingredientes utilizados em cada preparação, a fim de que os alunos tenham ciência e, caso não gostem da merenda ou de algum ingrediente, possam trazer lanche de casa.

DESCRIÇÃO DETALHADA DOS PRODUTOS

1 - OBJETO

O objeto da presente Chamada Pública é a aquisição de gêneros alimentícios da Agricultura Familiar e do Empreendedor Familiar Rural, para o atendimento a alimentação escolar, conforme especificações dos gêneros alimentícios abaixo:

Nº	Produto	Un id.	Quant.	*Preço de Aquisição (R\$)	
				Unit.	Total
01	ABÓBORA MORANGA - Tamanho médio, casca firme de coloração alaranjada, sem partes amassadas e estragadas. Grau de amadurecimento apropriado para consumo.	KG	400	2,37	948,00
02	ALHO - Cabeça de tamanho médio, sem brotos e partes estragadas.	KG	135	12,19	1.645,65
03	CEBOLA BRANCA - Tamanho médio, fresca, com casca de coloração característica e sem amassados e partes estragadas.	KG	480	3,09	1.483,20
04	CENOURA - Tamanho médio, coloração laranja, fresca, sem amassados e apodrecimentos. Grau de amadurecimento apropriado para consumo.	KG	280	2,70	756,00
05	FEIJÃO - Feijão oriundo da Agricultura Familiar, safra corrente. Grãos inteiros, isento de outros tipos de feijões e grãos, de material terroso, mofos e sujidades. Embalagem plástica, atóxica, transparente, resistente e contendo dados do produto: procedência, gramatura, datas de envase e vencimento. Validade de 6 (seis) meses. Pacote com 5 quilos.	KG	3200	2,84	9.088,00
06	LEITE INTEGRAL FLUIDO - Leite de vaca, tipo C, UHT, integral. Embalagem, não violada, contendo dados do produto: identificação, procedência, ingredientes, informações nutricionais, lote, gramatura, datas de fabricação e vencimento. Selo de registro de inspeção SIF ou SIE/IMA Embalagem 1 litro.	Lt	3.000	2,88	8.640,00
07	MANDIOCA - Fresca, sem partes amassadas, amolecidas e estragadas, em estado de amadurecimento apropriado para consumo	KG	1000	1,93	1.930,00
08	PIMENTÃO VERDE - Tamanho pequeno a médio, coloração esverdeada a mesclada de esverdeado com vermelho, sem partes apodrecidas, Grau de amadurecimento apropriado para consumo.	KG	150	4,44	666,00

CARDÁPIO DA SEMANA DA MERENDA ESCOLAR



OUTRAS BOAS PRÁTICAS

Quando das visitas foram verificadas outras boas práticas realizadas pelas escolas as quais destacam-se:

- a) Execução de grafites nos muros da escola pelos alunos, a fim de cobrir as pichações, embelezar o ambiente e evitar que novas pichações ocorram;
- b) Divulgação no mural da escola de informações sobre:
 - O Exame Nacional do Ensino Médio (Enem);
 - Notas de cortes para ingresso na UFMG;
 - Informações sobre bolsas de estudo em cursinhos preparatórios para o ENEM.



Muros pintados pelos alunos para cobrir e coibir pichações



Informações sobre bolsas de estudo em cursinhos preparatórios para o ENEM

OPORTUNIDADES DE MELHORIA

a) Descrição genérica e incompleta dos itens a serem comprados

A aquisição de produtos de boa qualidade é fundamental para que as escolas estaduais possam ofertar alimentação de alta qualidade aos seus alunos, no entanto, alguns diretores se queixam da baixa qualidade dos insumos no momento do seu recebimento. Nesse sentido, uma especificação detalhada, no edital de compra, é fundamental para garantir que os produtos comprados atendam às necessidades das escolas.

Contudo, verificou-se que não há um modelo padronizado de descrição dos itens disponibilizado para as escolas estaduais pela SEE. Dessa forma, cada escola elabora sua própria descrição para cada item a ser adquirido. Tal prática resulta em retrabalho, ineficiência e, por fim, na aquisição de produtos de qualidade inferior à esperada.

Por outro lado, verificou-se que a Diretoria de Suprimento Escolar da SEE dispõe de lista com a descrição/especificação detalhada dos gêneros alimentícios, perecíveis e não perecíveis, que constam nos cardápios, a qual ainda não está disponível para consulta pelas Escolas.

Assim, sugere-se que a SEE publicize a referida lista com a descrição/especificação detalhada dos gêneros alimentícios em seu site. Essas descrições poderão ser customizadas pelos diretores, para adequá-las às suas necessidades, a exemplo do prazo mínimo de validade, tamanho de embalagem, etc.

DESCRIÇÃO GENÉRICA DOS PRODUTOS

1 - OBJETO

O objeto desta Chamada Pública é a aquisição de gêneros alimentícios diretamente da agricultura familiar e do empreendedor familiar rural ou suas organizações para atender os alunos matriculados nas escolas relacionadas no **ANEXO III - RELAÇÃO DE CAIXAS ESCOLARES / ESCOLAS PARTICIPANTES DO CERTAME**, conforme especificações dos gêneros alimentícios abaixo:

Nº	Produto	Unid.	Quant.	*Preço de Aquisição (R\$)		*Preço de Aquisição (R\$) - produtores orgânicos ou agroecológicos	
				Unitário	Total	Unitário	Total
1	ABACATE	Kg	50	R\$ 5,00	R\$ 250,00	R\$ 6,50	R\$ 325,00
2	ABÓBORA	Kg	80	R\$ 3,00	R\$ 240,00	R\$ 3,90	R\$ 312,00
3	ACEROLA	Kg	70	R\$ 6,00	R\$ 420,00	R\$ 7,80	R\$ 546,00
4	ALFACE	Molho	60	R\$ 3,00	R\$ 180,00	R\$ 3,90	R\$ 234,00
5	BANANA PRATA	Kg	300	R\$ 3,00	R\$ 900,00	R\$ 3,90	R\$ 1.170,00
6	BANANA DA TERRA	Kg	50	R\$ 5,00	R\$ 250,00	R\$ 6,50	R\$ 325,00
7	BATATA DOCE	Kg	80	R\$ 3,60	R\$ 288,00	R\$ 4,68	R\$ 374,40
8	BERINGELA	Kg	10	R\$ 3,60	R\$ 36,00	R\$ 4,68	R\$ 46,80
9	BETERRABA	Kg	20	R\$ 3,00	R\$ 60,00	R\$ 3,90	R\$ 78,00
10	CHEIRO VERDE (CEBOLINHA/COENTRO)	Molho	180	R\$ 2,00	R\$ 360,00	R\$ 2,60	R\$ 468,00
11	CENOURA	Kg	50	R\$ 3,00	R\$ 150,00	R\$ 3,90	R\$ 195,00

Fluxograma “Edital de compras merenda escolar”



b) Compra por item e não por lote para os gêneros alimentícios

A compra por item, obrigatório para Alimentação Escolar, tem sido um dos principais problemas relatados pelos diretores devido à quantidade de contratos a serem gerenciados.

Identificou-se 12 fornecedores de produtos alimentícios em uma única escola, o que dificulta e encarece o custo operacional da Caixa Escolar, uma vez que é necessário designar funcionários específicos para realizar o recebimento, pesagem e conferência dos produtos rotineiramente.

Ademais, detectou-se que fornecedores de um ou dois itens fazem poucas entregas com grandes quantidades de produtos, pois seria economicamente inviável fazer, ao longo do contrato, entregas fragmentadas. Tal fato resulta em superlotação da despensa, dificultando, seu gerenciamento.

Diante deste cenário, sugere-se que a SEE verifique a viabilidade das compras de gêneros alimentícios serem também realizadas por lote.



Fornecedor 1
Carne de Boi moída



Fornecedor 2
Carne de Boi



Fornecedor 3
Carne de Frango



Fornecedor 4
Carne Suína Magra



Fornecedor 5
**Carne de Frango
iscas**

Fornecedor 1 - Lote: Carnes

Item 1: Carne de Boi Moída

Item 2: Carne de Boi

Item 3: Carne de Frango

Item 4: Carne Suína Magra

Item 5: Carne de Frango Iscas



SUGESTÕES DA CGE

- a) Publicização de sugestão de descrição/especificação detalhada de gêneros alimentícios, elaborada pela Diretoria de Suprimento Escolar, no site da SEE;
- b) Verificar a viabilidade das compras de gêneros alimentícios por lote, a fim de diminuir o custo operacional e facilitar a gestão escolar.

CONSIDERAÇÕES

A CGE, como órgão de assessoramento, visa trabalhar para agregar valor ao serviço público, propondo aprimoramentos a gestão pública estadual. Tendo em vista as oportunidades de melhoria, esta Controladoria-Geral faz as sugestões supramencionadas.

Destaca-se que a sugestão pela opção da compra por lote, visa minimizar o prejuízo por meio da economia de escala e reduzir a geração de outros custos e riscos relacionados à gestão de diversos contratos.

GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAS
CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS

CONTEÚDO

DIRETORIA DE FISCALIZAÇÃO DE TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS

EDITORAÇÃO

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL - ASCOM

DIREITOS DE IMAGEM

FREEPIK © TODOS OS DIREITOS RESERVADOS

PROJETO CGE PRESENTE

INFORMATIVO DFTR Nº.4 - 2019.

